

البنك المركزي العراقي
قسم إدارة المخاطر

ورقة تعريفية

حول ماهية المخاطر وإدارتها - ومبررات وأهداف وجود إطار
تنظيمي لإدارة المخاطر في البنك المركزي العراقي



المقدمة ...

فلذلك ولتحقيق تلك المهام لابد من وجود إدارة للمخاطر في البنك المركزي العراقي.

فإدارة المخاطر الفعالة هي الوسيلة الأمثل لتحقيق أهداف البنك من خلال مراقبة وضبط المخاطر التي تواجهه والتحوط لها سواء كانت تلك المخاطر تشغيلية أو مخاطر قانونية أو مخاطر مالية أو مخاطر إستراتيجية أو مخاطر ذات صلة بسمعة البنك المركزي العراقي.

وبالتالي فإن أنشطة إدارة المخاطر تنعكس بشكل ايجابي على تحقيق الأهداف الأساسية للبنك المركزي العراقي.

من منا لا يقوم بغلق أبواب المنزل قبل الخروج منه، ومن منا لا يقوم بالتوفير تحسباً للغد، ومن منا لا يقوم بإطفاء الأجهزة الكهربائية حال الانتهاء من استخدامها، ومن منا لا ... فإذا كنا نحتاج لإدارة الخطر في أبسط أمور حياتنا فكيف بمؤسسة توصف بأنها المسؤولة عن الحفاظ على الاستقرار النقدي وتعزيز الاستقرار المالي وتوفير المكونات الأساسية لأنظمة الدفع وتطويع النظام المالي وإدارة احتياطات الذهب واحتياطات النقد الأجنبي في البلاد وتقديم المشورة الاقتصادية العامة.

إن إدارة المخاطر نشاط غير منفصل عن الأنشطة الأخرى في البنك، وهي جزء مكمل لجميع العمليات والأنشطة التنظيمية وتساهم في تحقيق الأهداف وتحسين الأداء المؤسسي، ولذلك فهي تستلزم ضرورة التواصل ما بين من يملك الخطر (دوائر وأقسام البنك) ومدير الخطر (قسم إدارة المخاطر).



إن دور موظفي البنك المركزي في إدارة المخاطر هو العمل مع قسم إدارة المخاطر للتعرف على المخاطر التي قد تعيق تحقيق أهدافهم ذات الصلة بأعمالهم والتبليغ المنظم والسريع عنها.

إدارة المخاطر ***
النشاط الإداري الذي
يستهدف تحديد وتحليل
وقياس المخاطر
ومعالجتها



الخطر *** هو تأثير
حالة اللاتأكد على
تحقيق الاهداف وقد
يكون هذا التأثير
إيجابي أو سلبي.

لماذا نحتاج لإدارة المخاطر في
البنك المركزي العراقي.



تتبلور أهمية استحداث مثل هكذا إدارة في هذا البنك انطلاقاً من:

- كونه بنك البنوك ومديراً للمخاطر في النظام المالي العراقي.
- تحقيقاً لأهدافه في الحفاظ على نظام مالي ثابت ومستقر يقوم على أساس التنافس في السوق وما يتطلبه ذلك لتحقيق الرخاء الإقتصادي.
- وجود الأزمات المتكررة والتقلبات الكبيرة في الأسواق المالية العالمية والتي افرزت الكثير من المخاطر أصبح من الضروري وجود إدارة متخصصة في هذا المجال.
- إدراك إنه بالرغم من إن الهدف الأساس الذي يعتمد عليه في إدارة الاحتياطات الرسمية للبنوك المركزية هو السيولة والأمان إلا أن البنوك المركزية اتجهت في الآونة الأخيرة الى التفكير في تحقيق عوائد أعلى على احتياطاتها من خلال ادارة كفوة للمخاطر تعمل على إيجاد الفرص وتجنب التهديدات.
- بروز الدور الكبير للبنوك المركزية في الأزمات المالية بكونه مديراً للأزمات المالية والمسؤول عن إيجاد الحلول لها ومن هنا تأتي أهمية ان يكون البنك مستعداً لهذا الدور من خلال توفير الأدوات المناسبة لإدارة تلك الازمات.

ما الهدف من وجود إدارة المخاطر في البنك المركزي العراقي

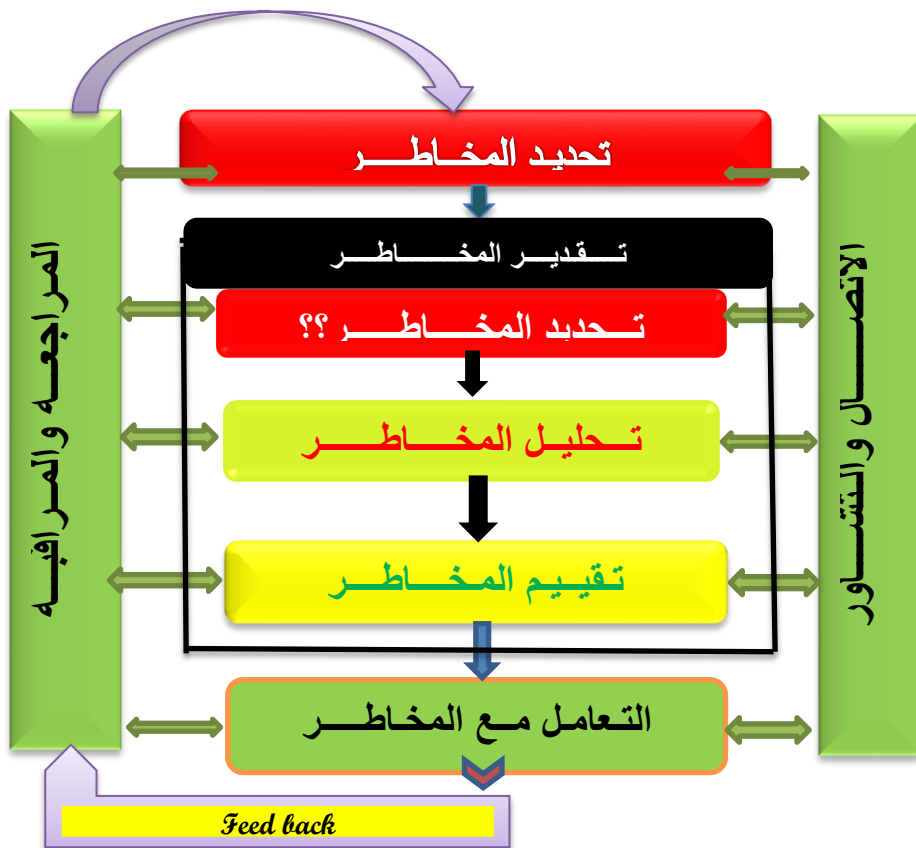
- المساعدة في تحقيق أهداف البنك المتمثلة في الحفاظ على نظام مالي ثابت يقوم على أساس التنافس في السوق وتعزيز التنمية المستدامة وتحقيق الرفاهية الاقتصادية للعراق.
- المساهمة في تحديد وتصنيف وقياس ومراقبة والسيطرة على جميع المخاطر المتعلقة بصياغة وتنفيذ السياسة النقدية والأحتفاظ بالإحتياطي الرسمي للبلاد وإدارته وحيازة الذهب وإصدار العملة العراقية وإدارتها.
- بناء أسس سليمة لإدارة مخاطر البنك ونشر ثقافة إدارة المخاطر بين جميع العاملين في البنك وفي النظام المالي ككل.
- طمأنة الإدارة العليا في البنك بأن المخاطر التي قد يتعرض لها البنك تدار بشكل فعال ومناسب وتحت السيطرة.



كيف تمكنت بعض المؤسسات من ان تصنع تاريخاً، وكيف أصبحت الأخرى تاريخاً.



المخاطر هي جزء لا يتجزأ من أي عمل فلا يوجد عمل خال من المخاطرة خاصة في ظل تنامي الأسواق والتطور التكنولوجي وأنظمة الاتصالات وإن عملية إدارة المخاطر تتضمن مجموعة عمليات تبدأ بتحديد الخطر ثم تحليله وقياسه وإنهاءً بمعالجة الخطر من خلال تقنيات معالجة الخطر والمتمثلة بتجنب الخطر، نقل الخطر، تقليل أثر الخطر و قبول الخطر. والشكل أدناه يوضح عملية إدارة المخاطر.





المخاطر المحتملة في البنك

المخاطر القانونية

المخاطر الأخرى

المخاطر التشغيلية

المخاطر المالية

المخاطر الاستراتيجية

منذ العقد الأخير من القرن العشرين توالى الأزمات المالية في أغلب الاقتصاديات الناشئة والمتقدمة وأظهرت التجربة أن أغلب البلدان التي نجحت في تجاوز تلك الأزمات أو الوقاية منها كان نجاحها بفضل العمل بسات الحكيمة للبنوك المركزية التي استبشرت المخاطر قبل وقوعها.

• مخاطر السمعة

أولاً:- مخاطر الأقدار

- الأخطاء البشرية
- الغش والاحتيال والرشوة
- تسريب المعلومات
- عدم الأتزام بالقيدين والتعليمات
- **ثانياً:- مخاطر نظم تقنية المعلومات**
- مخاطر نظم إدارة المعلومات الإدارية
- مخاطر نظم الاتصالات
- **ثالثاً:- مخاطر العمليات والإجراءات**
- التوثيق الخاطئ أو غير المتكتم
- نقص أو ضعف الرقابة
- التعارض العائلة أو غير الكافية
- تعقيد العمليات
- مخاطر الائتمانات
- **رابعاً: الإحداث العَرَجية**
- الأزمات المالية
- الكوارث الطبيعية والبيئية
- المخاطر الأمنية

أولاً:- مخاطر السوق

- اسعر الفائدة
- اسعر الصرف
- اسعر السلع
- اسعر الأسهم
- **ثانياً:- مخاطر الائتمان**
- العرف المقابل
- السيولة
- التعثر
- **ثالثاً:- مخاطر السيولة**

• تنفيذ السياسة النقدية

- الإستقرار المالي
- المخاطر السياسية



تعقيد الخطر هي العملية الأولى والأهم من ست خطوات إدارة الخطر، وفي الخطر لا يمكن إزالتها إلا إذا تم تحديد ما يشكل خطراً

ماذا لو؟؟؟

ماذا لو اكتشفت وجود مخاطر في بيئة العمل

تعتبر أنشطة إدارة المخاطر جزءاً مكملاً لجميع العمليات والأنشطة التنظيمية في البنك المركزي العراقي بالتالي فإن أدوار الإدارات المختلفة تتضمن التالي :

- ضرورة ان تتحمل الإدارات المسؤولية المباشرة لإدارة المخاطر ضمن حدود أنشطتها والأثر المحتمل لتلك المخاطر على أنشطة الإدارات لأخرى .
- أن تعمل على نشر ثقافة استشعار الخطر ضمن حدود أنشطتها.
- اعتبار جميع الأنشطة ذات الصلة بإدارة الخطر أولوية عليا لتحديد مجالات التعرض للخطر وأولويات إدارة الخطر في ضوء تحليل المخاطر.
- التبليغ المنظم والسريع عن المخاطر ذات الصلة بأنشطتها وعملياتها .
- المساهمة في إدراك المخاطر وإدارتها بالتعاون مع قسم إدارة المخاطر .
- المساهمة في التطوير المستمر لأدوات إدارة المخاطر ذات الصلة بأنشطتها .



في حال اكتشافك لوجود خطر أثناء أداء مهام عملك بإمكانك التواصل مع فريق إدارة المخاطر لحل المشاكل.



Telephone

/١١١٥//١١٨٦
١١٨٥/ / ١١٨٧



riskmanagement@cbi.iq

E-Mail



إن تعاونكم معنا سيبقي البنك المركزي سليم ومعافى وبعيداً عن كل التأثيرات السلبية التي قد تعيق تحقيق أهدافه.